



# Společnost VEMEX zrušila plynárenský monopol a nyní je vidět i na trhu s elektrickou energií a CNG

IVANA HASLINGEROVÁ



**V** rubrice „Galerie úspěšných osobností“ představujeme vedoucí pracovníky, kteří v nezáviděníhodných podmínkách naší přechodové ekonomiky dokázali být úspěšní a firma pod jejich vedením vykazuje růst a prosperitu. Osobnosti, které si nestěžují, ale pro svou společnost dělají víc, než je běžně zvykem. A právě takovou osobností je JUDr. Vladimír Ermakov, CSc., generální ředitel společnosti VEMEX s.r.o. (dále jen VEMEX). Když založil doktor Ermakov před deseti lety u nás nenápadnou konzultační a poradenskou společnost VEMEX věnující se především otázkám energetiky, snil o tom, že se jeho společnost dříve či později stane jedním z důležitých hráčů na českém energetickém trhu. A tento sen se mu splnil. Postupně krok za krokem si prošlapávala cestu mezi letité a zkušené monopolní hráče na českém energetickém trhu. Na rozdíl od nich pružně reagovala na rychle se měnící

Ještě před šesti lety na českém plynárenském trhu existoval jen jediný hráč, společnost RWE. V roce 2006 vstoupila na trh, poprvé v historii evropské energetiky v dodávkách plynu, firma kontrovaná ruským Gazpromem, společnost VEMEX. Na trh se zemním plynem i elektrickou energií pro domácnosti a malé odběratele vstupuje přes dceřinou společnost VEMEX Energie a.s. Je to důležitý krok umožňující reálnou konkurenci v těchto dvou významných energetických segmentech. A nejen to. Společně s distribucí stlačeného zemního plynu pro pohon motorových vozidel na čerpacích stanicích **vstupuje na trh s pohonnými hmotami. Není divu, že se tato společnost probíjela mezi „Českých 100 nejlepších“ firem u nás.**

Jak se za tak krátkou dobu podařilo doktoru Ermakovovi narušit monopoly energetických gigantů u nás se snahou omezit tak do budoucna zdražování energií, o tom si s námi povídal v sídle

podmínky v tomto dynamicky se rozvíjícím sektoru trhu. Nejdříve se věnovala pouze trhu se zemním plynem, v současnosti již i s elektricitou a CNG pro kolovou dopravu.

své firmy v krásném prostředí velvyslancecké čtvrti Bubenče. V nádherné a prostorné vile, kterou obýval bývalý prezident Beneš.

\* Vážený pane generální řediteli, Vaše společnost VEMEX se stává vážným konkurentem zaběhlých energetických společností u nás. Můžete přiblížit našim čtenářům její historii a současnou situaci?

Společnost VEMEX s.r.o. byla založena v dubnu roku 2001 a od samého počátku se zaměřila zejména na oblast energetiky. V roce 2003 jsme získali licenci na obchodování se zemním plynem a licenci na obchodování s elektrinou. O dva roky později do naší firmy vstoupili noví společníci. Jedná se o významné společnosti angažující se převážně v energetickém sektoru. Na jaře roku 2006 jsme uzavřeli kontrakt se společností OOO Gazprom export Moskva na dodávky zemního plynu pro český plynárenský trh a ihned jsme zahájili akviziční činnost. Ještě téhož roku došlo k realizaci prvních dodávek. O rok později byl se společností OOO Gazprom export Moskva podepsán dlouhodobý kontrakt na dodávky zemního plynu pro léta 2008-2012 s možností dalšího prodloužení. Vstup společnosti VEMEX na český plynárenský trh je díky tomu velmi úspěšný a vytvořil předpoklady pro další růst našeho podílu na trhu. Byla vytvořena i dceřiná společnost VEMEX Energo s.r.o. se sídlem v Bratislavě. Do letošního roku, tedy jedenáctého roku své existence na českém energetickém trhu, vstupujeme s bilancí téměř tří miliard kubických metrů zemního plynu dodaných svým odběratelům a s obratem 5,1 mld. Kč jako největší alternativní dodavatel na českém plynárenském trhu s desetiprocentním podílem.



\* **Společnost VEMEX tedy vstoupila do jedenáctého roku své existence na českém energetickém trhu. Jací jsou Vaši největší odběratelé plynu?**

Především bych rád uvedl, že si vážím všech bez diskriminace, i těch nejmenších domácností. Když se ale ptáte na největší klienty, pak mezi zhruba padesátkou stálých odběratelů tvořících zákaznické portfolio nechybějí takové firmy, jako například *Wienerberger, a.s., Plzeňský Prazdroj, a. s., Škoda Auto a. s., SPOLANA a. s., E.ON Energie, a.s., Pražská plynárenská, a.s., Borsodchem a.s.*, a další. Znovu ale zdůrazňuji, že si vážíme všech, protože víme, že náš rozvoj závisel a závisí na každém odběrateli.

\* **Odebíráte plyn od ruského Gazpromu stejně jako RWE, jehož jste nyní hlavním konkurentem na našem trhu. Když jsme šli k Vám natáčet rozhovor, čekali jsme, že všude uslyšíme jako v ruské firmě ruštinu. Přitom nejen zaměstnanci, ale i Vy hovoříte plyně česky. Jak jste to docílil?**

Je to jednoduché. Nejsme ruská firma. Naši zaměstnanci jsou z 95 % Češi. Pletou to z počátku všichni a nejenom novináři. Naším hlavním vlastníkem je německá společnost, která je subjektem evropského práva, **GAZPROM Germania GmbH**, s podílem 50,14 %. Dále **Centrex Europe Energy & Gas AG** s 33 % a nově **KKCG Oil & Gas B.V.**, jež odkoupila 16,86 % od švýcarské firmy **EW East-West Consult AG** koncem loňského roku.

Naopak v rámci zkvalitňování své činnosti společnost pořádá pro řadu pracovníků kursy ruského jazyka. A co se týká mé češtiny, jsem toho názoru, že každý, kdo chce vážně a dlouhodobě podnikat v cizí zemi, je povinen přinejmenším zvládnout její jazyk. Proto jsem češtinu studoval a stále se v ní zdokonaluji.

\* **A co když se Ukrajina opět vzbouří a pan Putin jí uzavře kohoutky. Vy k nám plyn dostanete?**

To se přece již stalo v lednu 2009, kdy byly dodávky zemního plynu z Ruské federace přerušeny. Právě toto nás tvrdě prověřilo. Za nastalé složité situace nepocítili naši klienti žádné dopady, protože management VEMEXU se svými partnery zajistil dostatečné dodávky plynu do ČR. A pozici největ-

šího alternativního dodavatele zemního plynu pro český trh si VEMEX udržel i v podmínkách probíhající celosvětové energetické krize. Žádný český podnik se v tomto krizovém období neocitl v problémech s energiemi. Na podobné situace jsme na sto procent připraveni a nabízíme odběratelům zemního plynu více než jistotu dodávek.

\* **Jak toho docílujete? Odkud odebíráte plyn kromě Ruska?**

Zásadně si musíme uvědomit to nejdůležitější, že máme dlouhodobý kontrakt s Gazpromem. To je garance bezpečnosti dodávek jak pro nás, tak pro naše odběratele a *de facto* pro celý náš trh. Dalšími možnostmi nákupu plynu, díky velmi dobrému plynárenskému systému v EU, je celá řada. Patří mezi ně třeba i to, že více než polovinu v České republice vytěženého zemního plynu kupujeme od našich místních producentů.

\* **Vy se také chcete stát konkurentem ČEZu?**

Každý, kdo vstoupí na trh s energiemi jako obchodník, se přirozeně stává konkurentem. To je naprosto přirozené, a proto i jsme se jím stali i my. Tisícovky českých domácností jsou již napojeny na elektřinu přes naši společnost VEMEX Energie a.s. Navíc jsme koncem roku 2009 zprostředkovali zkušební prodej elektrické energie na Slovensku, aby se všeobecně zmapovaly možnosti trhu s elektrickou energií, a od ledna letošního roku se pracuje velmi aktivně na strategii dalšího rozšíření činnosti na českém trhu s elektřinou.

\* **Jakou strategii chcete použít v boji s dalšími dodavateli elektřiny u nás? Co chcete klientům nabídnout lepšího? Nižší cenu?**

Jsme si vědomi, že je nutné poskytovat cenu co nejnižší. Systém nákupu elektrické energie je sice složitý, ale úspěšnost se ve většině případů odvíjí i od profesionality zaměstnanců společnosti. Kromě ceny jde i o péči o zákazníky a o spolehlivost dodávek. V současné době, kdy se nadále zvyšují ceny elektrické energie, **nabízíme například dlouhodobou garanci stálé ceny elektřiny**. Sázíme i na perfektní oboustranně fungující komunikaci s odběrateli, přesnou, včasnou a bezchybnou

fakturaci. Vstoupili jsme na energetický trh a musíme dělat vše pro to, abychom byli konkurence schopní.

\* **Jen dodávky pro domácnosti v konkurenci se silným distributorem elektřiny jako je například ČEZ ale nestačí...?**

To dobře víme. Proto se od letošního roku kromě dodávek elektřiny domácnostem orientujeme na rozšíření klientského portfolia o střední i menší firmy s vyššími energetickými požadavky, jako jsou menší pekárny, lihovary, výrobci uzenin, hotely a restaurace. Dále teplárenské a energetické společnosti, ale také firmy prosazující moderní formy výroby a hospodaření s energií a teplem, ať již na bázi kogenerace či dalších technologií.

\* **I když se Vaše společnost neustále rozšiřuje a zabydluje na našem energetickém trhu, určitě musíte jako její ředitel narážet i na problémy. Co byste vylepšil pro společnosti, jako je Vaše, kdybyste byl ministrem průmyslu?**

Co zlepšit je vždy nekonečná otázka pro každého kdo něco tvoří (*úsměv*). Přesto Vás překvapím tím, že jsem spokojen. Musím především pochválit systém, který je pro společnosti nastaven v ČR, a to včetně zákonodárství, a který je možná nejlepší ze všech zemí v EU. Máte také výbornou infrastrukturu. Musím pochválit pozitivní roli *Ministerstva průmyslu a obchodu* při jednání s námi. Nikdy jsme nepocítili diskriminaci. Naopak, od počátku činnosti jsme zváni na jednání všech pracovních komisí na ministerstvu, včetně zasedání komisí mezivládních. Také jsme byli zváni na pracovní jednání ERU, která se týkala postupné tvorby zákonů, norem a předpisů při zahájení fungování liberalizovaného trhu se zemním plynem. Jsme členy *Českého plynárenského svazu* i *Plynárenské unie*. Musím zdůraznit, že i jednání našeho konkurenta, do našeho příchodu monopolního prodejce plynu v ČR, společnosti RWE, bylo od počátku férové, otevřené a efektivní.

\* **Jak se k Vám staví dodavatel plynu Gazprom? Pro něj bylo přece lepší mít jediného prodejce RWE, který stanovil monopolní ceny, jaké mu vyhovovaly. Zatímco Vy jste ceny**



svým příchodem učinil konkurenčními, neboli nižšími?

Gazprom je obr a stojí za všemi svými odběrateli. Plyn je v Rusku obrovské množství a nehrozí jeho vyčerpání. Projekt těžby zemního plynu je možno srovnat s kosmickým programem. Loni jsme zprostředkovali českým odběratelům a specialistům plynárenského sektoru cestu do oblastí, kde Gazprom těží plyn. Viděli, jak technologicky obtížná je to práce pro tisíce lidí. Právě úsilí Gazpromu přineslo zmíněnou liberalizaci trhu s plynem a to nejen u nás, ale i v řadě zemí EU. My jsme přinesli na trh konkurenční ceny. Kdybychom přinesli ceny nižší, asi bychom ovládli celý trh, ale tak tomu není, a proto máme 10% podíl.

✱ **Letos budete slavit již 11 let existence společnosti VEMEX. Stojíte v jejím čele od jejího vzniku?**

Byl jsem jedním z jejích zakladatelů a ocitl jsem se v jejím čele. Samozřejmě mám radost, že se splnila naše myšlenka vybudovat konkurenčněschopnou energetickou společnost a že nyní spíše rozvíjíme skupinu ne jedné, ale několika společností sdružených ve VEMEX Group. Kromě obchodování s plynem a elektřinou chceme jako jedni z prvních ve skupině Gazpromu významně pomoci i ekologii. Ve spolupráci s řetězcem čerpacích stanic Lukoil a technologickou firmou Gascontrol Havířov chceme investovat do sítě plnicích stanic pro automobily poháněné stlačeným zemním plynem CNG (anglicky *Compressed Natural Gas*). V evropských zemích se nyní nachází již 3,5 tisíce plnicích stanic na plyn, prvenství drží Německo s počtem více 870 stanic. Česká republika se 33 stanicemi na plyn zatím výrazně zaostává. V Havířově jsme v roce 2010 tento projekt zahájili a v Ostravě jsme na počátku ledna otevřeli, spolu se svými partnery Lukoilem a Gaskontrollem, čerpací stanici na zemní plyn pro automobily a chceme tento projekt spolupráce dále rozšiřovat.

✱ **O Vaší společnosti je známo, že významně přispívá na charitu. Zejména jde o pomoc dětským domovům, v kterých u nás žije více než dvě desítky tisíc dětí. Proč právě tam?**

Musíme pomáhat těm, kteří to skutečně potřebují. Je to naše povinnost.

Dbáme na to, aby ve vystoupeních představitelů vrcholového managementu firmy bylo vždy slyšet slova jako **lidskost orientovaná na pomoc těm, kteří se ocitli v tíživé situaci, do níž se nedostali vlastní vinou.** A samozřejmě děti v dětských domovech jsou mezi prvními.

Proto dlouhodobě podporujeme občanské sdružení *Peppermint* zasazující se o materiální i duchovní pomoc dětským domovům. V jednom z nich proběhla soutěž VEMEXU o nejlepší kresbu, která by vyjádřila dětskou představu plamínku hořícího plynu. Zvítězil obrázek tehdy 12leté Kristýnky Výplachové, který se stal předlohou pro postavičku maskota společnosti VEMEX. Bylo to podle mne nejzdařilejší vyjádření života a tepla, které může plynový hořící plamínek dávat nám lidem. Podporujeme ale i kulturní akce. Byli jsme například sponzorem výstavy pokladů moskevského Kremle „*Carský dvůr pod žezlem Romanovců*“

v Císařské konírně na Pražském hradě, finančně vždy podporujeme Česko-ruský *ples*, společně s První Česko-Ruskou Bankou jsme zajistili návštěvu *Ruského symfonického orchestru* v Rudolfinu. Rovněž pomáháme sportovcům. Jsme hodně orientováni na podporu ligového hokeje, ale i veteránů. V současnosti podporujeme hokejový tým Energie Karlovy Vary, dříve to byl HC Benzina Litvínov. V listopadu loňského roku jsme pořádali první turnaj mezi českými a ruskými hokejisty-juniory.

✱ **O výstavě „Carský dvůr pod žezlem Romanovců“ uvedl náš prezident Václav Klaus, který ji spolu s ruským prezidentem Dmitrijem Medvěděvem zahajoval, že dokumentuje to, že naše vztahy jsou všestranné a plnohodnotné, že jim dominuje zájem na vzájemném**



**porozumění a poznání, že minulost, která zatěžovala naše vztahy, se daří vzájemným úsilím překonávat a otvírat dveře do budoucnosti. Sdílette jeho pocity?**

Samozřejmě. Byl jsem přítomen při slavnostním otevření výstavy ve Španělském sále Hradu, kterého se účastnily i manželky obou pánů prezidentů. Potěšilo mne, že prezident Václav Klaus zdůraznil, že jde o setkání dvou historických a kulturních světů, které se nejen liší, ale mají i mnoho společného. Například to, že Císařská konírna, kde je výstava umístěna, pochází z doby panování Rudolfa II., kdy vládli první z carské dynastie Romanovců, kterým je expozice věnována. A zejména mne velice potěšilo, že mi pan prezident Klaus se svou velmi přívětivou chotí poděkovali za pomoc při realizaci výstavy. Velmi si vážím pozdravu pana prezidenta k Novému roku. A nejen toho, cením si jeho pragmatického přístupu k otázkám ekonomické spolupráce. Pro ČR je potřeba, aby se hospodářství normálně rozvíjelo, a jedním z trhů pro její velmi významný rozvoj je právě Rusko. A Rusko naopak potřebuje dobré obchodní partnery. V Rusku je navíc kvalita českých výrobků historicky lépe přijímána než v západní Evropě nebo Číně či Indii. Je proto nutné dělat maximum pro dobré česko-ruské neangažované, normální, lidské a obyčejné vztahy. Bez klišé zatížených minulostí. Víím, že nejde vše z minulosti zapomenout, ale byl bych rád, aby lidé v ČR věděli, že Rusové, kteří tu nyní žijí, mají rádi naši republiku a cítí se tu mnohdy lépe než doma. I já,



přestože mám stále byt i v Moskvě, jsem raději zde. Moskva je příliš hlučná, zde je klid a pohoda a příjemná atmosféra.

\* **V letošním roce jste se ocitl ve Španělském sále Pražského hradu ještě jednou a to na převzetí vyznamenání, které uděluje společnost Comenius našim nejlepším firmám. Z rukou pana prezidenta jste na slavnostním večeru převzal cenu „Českých 100 nejlepších“. Je jasné, že úspěch firmy vždy záleží na vedoucím manažerovi. Co jste musel udělat pro Váš podnik, aby se během krátké doby deseti let dostal mezi 100 nejlepších firem u nás? Co za tím stálo?**

Předně musím říci, že si tohoto prestižního ocenění velice vážíme. Nejdůležitější faktor úspěchu zahraniční firmy u nás je podle mne vystudovat češtinu. Chce-li člověk opravdu založit dlouhodobě firmu v nějaké zemi, musí znát především její jazyk. I když hovořím česky, chci si znalost češtiny ještě prohloubit, abych uměl česky opravdu perfektně. Bohužel často vidím vedoucí manažery západních firem, kteří nemluví česky. To asi není správné. Navíc by se měl zahraniční manažer vyznat i v mentalitě místních lidí, historii dané země ale také například v místním právu. Pracoval jsem zpočátku v armádě, vojenské vzdělání jsem si pak doplnil o ekonomii a práva. Svou disertační doktorskou práci jsem založil na analýze právního systému ČR. Jsem jedním z prvních právníků, který přeložil český právní řád do ruštiny.

\* **Říkal jste, že žijete zde, ale i v Moskvě. Tam máte rodinu? Zbývá Vám při takovém vytížení na ni vůbec čas?**

Moskva je velké město s dopravními zácpami a velkým ruchem. Zde je mnohem klidnější prostředí. Navíc pravidla vůči cizincům jsou v ČR absolutně nediskriminační. Jste jedním z nejlepších států pro život cizince. Jsem proto čím dál tím více spokojen v Praze a duši se stávám víc Pražanem než Moskvánem. Jen snad vízové vztahy by šlo zlepšit. Mám čtyři děti a manželku, která řídí jednu z nejstarších advokátních sdružení v Moskvě. Proto přejíždíme mezi Prahou a Moskvou. Dvě děti žijí jako právníci v Moskvě, dvě v ČR. Děti zde dostaly

perfektní vzdělání. Syn pracuje se mnou zde v rámci skupiny Gazprom, což je velice příjemné. Dcera zná perfektně pět jazyků včetně češtiny, což svědčí o tom, že v ČR vidí budoucnost. Celkově žijeme jako každá jiná rodina. Dokonce si najdu čas i na odpočinek. Velice rád cestuji, jezdím na kole a začínám kvůli českým kolegům hrát golf.

\* **A Vaše plány do budoucna?**

Nedělám plány dalekosáhlé, ale můj plán s výhledem řekněme do roku 2015 je posílit roli VEMEXU a stát se jedním z rozhodujících alternativních dodavatelů zemního plynu v ČR. Chci se i nadále zasazovat za zvýšení podílu zemního plynu v energetickém sektoru ČR. Rovněž chci, aby společnost VEMEX významně a naplno vstoupila na trh s elektrickou energií. V rámci Státní energetické koncepce, jako jedné z alternativ za utlumovanou výrobu energie z uhelných elektráren, bych rád pomáhal prosazovat zajímavé projekty využívání paroplynových cyklů, kogeneračních jednotek a jiných nových technologií. Především bych ale chtěl, aby VEMEX přispěl k rozvoji čerpacích stanic na stlačený zemní plyn. Nehodlám se smířit s tím, že toto ekologicky šetrné palivo s minimálními emisemi, které je dnes již motoristům dostupné po celé Evropě, je v ČR ještě popelkou mezi sourozenci jako je benzín a nafta. V Itálii jezdí na CNG 730 000 vozidel, v Německu 90 000 v Rusku více jak 80 tisíc, je velmi rozšířen na Ukrajině, v Arménii, Moldávii, Bulharsku. Bohužel v ČR jezdí na CNG jen 3 250 vozidel. To je velmi málo, a právě to by chtěla naše společnost výstavbou plnicích stanic CNG změnit.

\* **Je to zřejmě tím, že naši občané o tom moc nevědí. Můžete přiblížit ekologické výhody zemního plynu v dopravě?**

Výhody CNG jsou jednoznačné. Vyplynávají z jeho složení, především poměru atomů uhlíku a vodíku v molekule. Zemní plyn je tvořen ze zhruba 98 % metanem CH<sub>4</sub> s příznivým poměrem uhlík:vodík = 1:4. Vozidla na zemní plyn produkují tudíž výrazně méně škodlivin než vozidla s klasickým pohonem. Rovněž vliv na skleníkový efekt je u vozidel na zemní plyn menší v porovnání s benzínem či naftou. Oproti benzínu zemní plyn nabízí potenciál 20-25% sní-

žení emisí CO<sub>2</sub>. Kouřivost vznětových motorů je u plynových pohonů prakticky eliminována. Je snížena tvorba ozónu v atmosféře těsně nad zemí, který způsobuje tzv. „letní smog“. Spaliny z motorů na zemní plyn neobsahují oxid siřičitý (SO<sub>2</sub>). Do zemního plynu se nepřidávají aditiva a karcinogenní přísady. Plynové motory mají tišší chod, úroveň hluku plynových autobusů oproti naftovým je díky „měkčímu“ spalování nižší o 50 % vně vozidel, o 60-70 % uvnitř vozidel. Při tankování nevznikají žádné ztráty paliva (odpařování nafty). Není možná kontaminace půdy v důsledku úniku nafty na silnici či v garáži.

\* **Vidím, že o kladech CNG vzhledem k životnímu prostředí jste přesvědčen. Jak je to ale s cenou paliva?**

CNG je vůbec nejlevnější pohonnou hmotou, navíc je jeho cena dlouhodobě garantována z důvodu minimální výše spotřební daně podle zákona o spotřebních daních. Cena CNG vč. DPH se pohybuje okolo **23 až 25 Kč/kg** což odpovídá 16,50 - 17,80 Kč za litr benzínu. Před naším setkáním jsem projížděl kolem čerpací stanice, kde na totemu byla uvedena cena kolem 37,- Kč/ litr Natural 95. To je skutečně moc.

\* **Nejsou ale tato auta o moc dražší než ta na benzín? Jaká je jejich pořizovací cena?**

CNG automobily mají obecně obdobnou pořizovací cenu jako vozy s naftovými motory. Záleží samozřejmě na výbavě vozu, speciálních technických požadavcích, vyjednaných podmínkách s konkrétním prodejcem apod. Některé leasingové společnosti připravují pro tyto ekologické vozy lepší obchodní podmínky.

\* **Nemusím se bát, že vybuchnu vzhledem k vysokým pracovním tlakům CNG?**

Právě kvůli vysokým tlakům CNG je bezpečnosti vozů věnována výjimečná pozornost, takže výsledkem je vyšší bezpečnost provozu těchto automobilů než u vozů na kapalná paliva. Pokud došlo k výbuchu vozu tak jen v případě, pokud by měl pohon na LPG neboli lidově na propan-butan.

**Pane generální řediteli, děkuji za zajímavý rozhovor.**

*Snímky Fragmenty: Jiří Pancíř*